

REGNSKAB

For perioden 01.01.2025 til 31.12.2025

NM Nordjyske
Museer

20



25

Indhold

Institutionsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	8
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Noter til regnskabet	13
Anvendt regnskabspraksis	14
Revisionsrapportering for årsrapporten	17

Institutionsoplysninger

Nordjyske Museer

Algade 48
9000 Aalborg

Telefon: 99 31 74 00

E-mail: nordjyskemuseer@aalborg.dk

EAN: 5798003745701

CVR: 23035855

Bestyrelse

Per Lyngby (Formand)
Jørgen Pontoppidan (Næstformand)
Maria Kjær
Søren Brunsholt Andersen
Thøger Elmelund Kristensen
Niels Haue

Udpeget af

Nordjyske Museers bestyrelse
Mariagerfjord Kommune
Repræsentantskabet
Aalborg Kommune
Rebild Kommune
Nordjyske Museer

Revision

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Visionsvej 51
9000 Aalborg

Pengeinstitut

Danske Bank



Ledelsesberetning

2025 blev endnu et godt år for Nordjyske Museer med 11,5 % fremgang i det generelle besøgstal. Efter Hendes Majestæt Dronning Margrethes indvielse 2. september 2024 af udstillingen og UNESCO-rummet på Vikingemuseet Fyrkat var hovedfokus i 2025 drift og udvikling af publikumsoplevelsen på Fyrkat, og som en konsekvens heraf løb museets nye event - Vølvens Verden - af stablen på Vikingemuseet Fyrkat. Med over 400 gæster var der udsolgt til denne magiske aften. Der arbejdes videre med udviklingen af bygninger og publikumsoplevelsen på Fyrkat i de kommende år.

Nordjyske Museer havde i 2025 en omsætning på 80 mio. kr. og 202 ansatte. Dertil 313.714 besøgende inklusive besøgende udenfor museets bygninger, og 228.015 besøgende indenfor på Nordjyske Museers 11 udstillingssteder. Egenindtægten udgør omtrent 2/3 af museets samlede indtægter.

Bestyrelsen

På sit første møde i 2025 (26. marts) godkendte bestyrelsen regnskab 2024, der med 18.889 kr. i ikke forbrugte midler landede i balance. Efter en mindre nedgang i de arkæologiske opgaver i 2024, blev bestyrelsen forberedt på, at museet i de kommende år, jf. igangsættelsen af anlægsarbejderne i forbindelse med den 3. Limfjordsforbindelse, kan se frem til betragtelig mere aktivitet i arkæologien. Desuden drøftede man mulighederne for genhusning af personalet i forbindelse med reovering og nedlukning fra 2027 af Aalborg Historiske Museum.

På bestyrelsens temamøde 18. juni var emnet frivillige. Museumsdirektør Anne Dorthe Holm fra Vendsyssel Historiske Museum og museumsinspektør Thea Højvang Rasmussen fra Nordjyske Museer opdaterede bestyrelsen på arbejdet med de frivillige på de to museer. Desuden fremlagde Nordjyske Museers publikumschef Lars Enevold Pedersen planerne for branding af specielt Fyrkat, som bestyrelsen bakkede op. Jf. museets strategi 2025-2028 og dagens oplæg ser bestyrelsen et stort potentiale i frivillighed, som man ønsker implementeret i de kommende år. På mødet igangsatte bestyrelsen et arbejde med ændring af museets vedtægter, der fra kommunalvalget november 2025 reducerer antallet af bestyrelsesmedlemmer fra 12 til syv. Ændringerne blev desuden behandlet på to forretningsudvalgs-møder i løbet af året.

På sit møde 17. september blev bestyrelsen orienteret om administrationens arbejde for at forbedre museets likviditet og mindske halvårsregnskab 2025 merforbrug på 5 mio. kr. Som følge af de seneste års stigninger i priser og lønninger så bestyrelsen sig nødsaget til at hæve entrepriserne med 10 kr. på Vikingemuseerne, 10 kr. på Gråbrødre Klostermuseet og 15 kr. i REGAN Vest for at få budget 2026 til at balancere. Desuden besluttede man i lyset af et årligt besøgstal på under 500, at Hadsund Egnsmuseum lukkes fra udgangen af 2025 og medarbejderstaben dermed reduceres. Bestyrelsen ser lukningen som en konsekvens af Museumslovens såkaldte incitamentstilskud, der relaterer sig til besøgstal og egenindtægter. Desuden noterede man sig, at Nordjyske Museers strategi 2025-2028 med fokus på udviklingen af de større udstillingssteder adresserer museumslovens incitamentstilskud.

På årets sidste bestyrelsesmøde 17. december var der atter fokus på merforbrug, som var reduceret til 2,4 mio. kr., mens likviditeten havde stabiliseret sig til mellem 8 og 10 mio. kr. Med et ekstraordinært tilskud af fondsmidler på 0,5 mio. kr. til et projekt i REGAN Vest kunne bestyrelsen vedtage et budget 2026 i balance. Desuden blev vedtægtsændringerne vedtaget. Bestyrelsen blev orienteret om, at fire teams var prækvalificerede til at byde på opgaven som totalrådgiver på projektet Aalborg som historisk destination, og at konditions-mæssigt tilbud var modtaget selv samme dag. Projektets arbejdsgruppe og styregruppe ville bearbejdede og konkludere nærmere om indkomne tilbud primo 2026. Bestyrelsen besluttede at igangsætte byggeriet af Velfærds- og formidlingshuset til en samlet anlægssum på 7,4 mio. kr. ved Fyrkat Møllegård. I forlængelse af bestyrelsens arbejder for de frivillige besluttede man, at der skal implementeres et fordelskort, for medlemmerne af de foreninger og frivillige, der er knyttet til museet. Bestyrelsen blev desuden orienteret om resultaterne af den i 2024 og 2025 gennemførte ar-

bejdspladsvurdering. Undersøgelsens resultat, der bygger på 102 respondenter ud af ca. 200 ansatte, er langt overvejende meget positiv. Dog bad bestyrelsen museets ledelse fremadrettet have fokus på klarere definition af medarbejdernes arbejdsopgaver, samt hvem deres nærmeste leder er.

På repræsentantskabsmødet 10 december 2025 på Boldrup Museum blev Maria Kjær og Kirsten Huusom (suppleant) valgt til at repræsentere foreningerne i Nordjyske Museers bestyrelse 2026-2029.

Publikum

I løbet af 2025 (2024) besøgte i alt 228.015 (204.511) personer Nordjyske Museer, og museet kunne således notere en stigning på 23.504 – 11,5 % (17.980 – 6,5 %) besøgende i forhold til 2024. Den primære årsag hertil tilskrives den nye udstilling i Jens Bangs Stenhus samt yderligere publikumstilstrømning til Vikingemuseerne Fyrkat og Lindholm Høje.

På udstillingsstederne i Aalborg Kommune fordelte de besøgende sig i 2025 (2024) med 19.532 (19.132) på Aalborg Historiske Museum, 23.404 (14.261) i Jens Bangs Stenhus, 17.841 (17.666) i Gråbrødrekloster Museet, 11.273 (8.306) på Hals Museum og 34.033 (30.730) på Vikingemuseet Lindholm Høje. Desuden besøgte 12.180 (21.392) gæster fortidsmindet Hals Skanse og 12.676 (15.914) gravpladsen Lindholm Høje uden at besøge de respektive museers udstillinger.

I Rebild Kommune blev Boldrup Museum i 2025 (2024) besøgt af 16.425 (13.202), mens 70.380 (71.450) løste billet til Koldkrigsmuseet REGAN Vest.

Gæsterne på museerne i Mariagerfjord Kommune fordelte sig i 2025 (2024) med 1.975 (1.913) på Cirkusmuseet, 428 (389) på Hadsund Egnssamling og Møllehistorisk Samling, 1.104 (1.054) på Havnø Mølle, 1.379 (1.143) på Lystfartøjsmuseet samt 31.096 (30.135) på Vikingemuseet Fyrkat. Desuden besøgte 34.458 (24.266) gæster ringborgen Fyrkat uden at besøge museets udstillinger.

Nordjyske Museers mobile udstillingscontainere havde i Aalborg, Rebild og Mariagerfjord kommuner varierende udstillinger og 16.030 (15.547) besøgende. Ligesom der på de arkæologiske udgravninger i de tre kommuner var 1.049 (1.459) gæster.

Nordjyske Museers samlede besøgstal blev dermed 313.714 gæster. Efterspørgslen på rundvisninger og byvandring var også stigende i 2025, og egenindtægterne er blandt andet som følge heraf øget.

Vikingemuseet Fyrkat

I samarbejde med Mariagerfjord Kommune, Hobro Byforum, lokale vikingegrupper, foreninger og frivillige søsatte Nordjyske Museer sidste weekend i september et nyt event - Vølvens Verden. De over 400 gæster til det udsolgte arrangement kunne i et veltilrettelagt optog fra Hobro til Fyrkat gå forbi smukke lysprojekteringer på Hobro Kirke, en vikingelejr på Ambu-pladsen og et vikingeskib på Fyrkat Engsø. Det hele kulminerede ved Fyrkat Langhuset, hvor Fyrkatspillet opførte Vølvens Spådom og Midgårdsormen dansede. I september var Fyrkat og Nordjyske Museer desuden vært for ti unge frivillige fra hele verden. Foruden at bo på Vikingegården, skulle de blandt andet lære om den danske Verdensarv, deltage i eventet – Vølvens Verden – samt møde lokale frivillige og foreninger. Opholdet er gennemført i regi af UNESCO World Heritage Volunteers Initiative. Det er museets intention i de kommende år på denne vis at knytte Hobro og Fyrkat endnu tættere sammen samt udbrede kendskabet til Fyrkat og Verdensarven.

Arkæologi

2025 blev endnu et travlt år for Nordjyske Museers arkæologer, der blandt andet kunne påbegynde de arkæologiske arbejder i forbindelse med 3. Limfjordsforbindelse. De omfattende forundersøgelser og udgravninger, der følger Vejdirektoratets frigivelse af de berørte arealer, resulterede allerede i første sæson i en større udgravning af blandt andet en jernalderboplads vest for IKEA. Af væsentlige arkæologiske projekter i 2025 bør også nævnes den fortsatte af udgravning ved Vaarst i Himmerland

af ikke mindre end tre gravpladser, en landsby med kulturlag samt flere værksteder. Materialet vidner om en meget rig jernalderbebyggelse (200 til 550 e.Kr.), der har været centrum for egnens religiøse og politiske elite. Museets undersøgelser på området er langt fra færdige, og det er håbet, at man i de kommende år kan vende tilbage med yderligere udgravninger.

Aalborg som historisk destination

Arbejdet med projektet Aalborg som historiske destination fortsatte i 2025, hvor fire teams blev prækvalificerede til 17. december 2025 at afgive tilbud på opgaven som totalrådgiver. Den samlede finansiering på 60 mio. kr. er tilvejebragt med støtte fra: Aalborg Kommune, Augustinus Fonden, Aage og Johanne Louis-Hansens Fond, Det Obelske Familiefond, Spar Nord Fonden, Knud Højgaard's Fond, Fonden til bevarelse af gamle aalborghuse, AN-TV Fonden, Gudrun og Palle Mørch Fond samt Nordjyske Museer. Projektet forventes realiseret ved årsskiftet 2028/2029.

Hiroshima 80 år

Koldkrigsmuseet REGAN Vest udgjorde en værdig og stemningsfuld ramme om højtideligholdelsen af 80 året for de civile ofre for atombomben over Hiroshima 6. august 1945. Til arrangementet talte Japans ambassadør til Danmark Hideki Uyama, beredskabsminister Torsten Schack Pedersen, bestyrelsesformand Nordjyske Museer Per Lyngby og borgmester Rebild Kommune Jesper Greth. Arrangementet blev på fornem og højtidelig vis bundet sammen af Kiku Days fløjtespil på Shakuhachi.

Økonomi

Nordjyske Museer havde i 2025 (2024) indtægter på 80.786.383 kr. (82.978.853 kr.) og udgifter på 82.040.308 kr. (82.959.964 kr.), hvilket giver et merforbrug i 2025 på 1.253.925 kr. mod et overskud i 2024 på 18.889 kr. 32 % (31%) af museets indtægter stammer fra kommuner og stat, mens resten kommer fra entré og formidling 28 % (26%) og salg i butik/café 9 % (9%), arkæologi 25% (24 %). Offentlige tilskud udgør en stadig mindre andel af indtægterne svarende til 32 % i 2025. Udviklingen skyldes primært stor aktivitet for museets arkæologiske afdeling og entré- og formidlingsindtægter fra Koldkrigsmuseet REGAN Vest samt Vikingemuseerne Fyrkat og Lindholm Høje.

Nøgletal indtægter 2025 (2024)

Aalborg Kommune 11.138.946 kr. (11.135.796 kr.)
 Mariagerfjord Kommune 4.616.000 kr. (4.456.000 kr.)
 Rebild Kommune 1.400.000 kr. (1.205.000 kr.)
 Staten 9.061.761 kr. (8.943.739 kr.)
 Delvis moms 1.742.762 kr. (2.113.404 kr.)
 Administration 1.055.114 kr. (1.321.825 kr.)
 Lokaler drift 33.792 kr. (721.188 kr.)
 Byggeprojekter 590.735 kr. (2.720.349 kr.)
 Arkæologi 20.086.060 kr. (19.943.680 kr.)
 Entré og formidling 22.819.067 kr. (22.134.105 kr.)
 Læringscenter 387.840 kr. (331.594 kr.)
 Butik/Café 7.305.128 kr. (7.495.367 kr.)
 Andet 549.178 kr. (456.806 kr.)

På udgiftssiden fylder lønninger langt hovedparten, mens udgifter til lokaler (vedligehold, huslejer o.l.) og administration (IT o.l.) også er store poster i regnskabet. Museets økonomi er sund om end den stadig er udfordret af en ældre bygningsmasse, som kræver meget vedligehold.

Personale

Ved Nordjyske Museer var der i 2025 (2024) beskæftiget 202 (180) personer svarende til 96 (95) fuldtidsstillinger. Forøgelsen i antallet af beskæftigede tilskrives primært øget bemanning og guidning på Vikingemuseet Fyrkat. Langt flere end halvdelen af de ansatte ved museet er sæsonansatte, hvil-

ket typisk er i stillinger som guider, museumsværter og projektansatte arkæologer. Disse opsiges efter sæson eller endt projekt. Hertil har museet en stor og trofast medarbejderskare, der hver især har været ansat en længere årrække – således er der stort set hvert år medarbejdere, der kan fejre 25-års jubilæum.

Donationer og tilskud

For at kunne opretholde sin forsknings- og formidlingsindsats er Nordjyske Museer afhængig af velvillighed fra en lang række private fonde og offentlige instanser. Museet vil gerne benytte lejligheden til at takke Aalborg Kommune, AN-TV Fonden, Cirkushusets Museumsforening, Dronning Margrethes og Prins Henriks Fond, Mariagerfjord Kommune, Nordea-fonden, Realdania, Rebild Kommune, Region Nordjylland, S.C. Strøbybergs fond til Bevarelse af Jens Bangs Stenhus, Slots- og Kulturstyrelsen samt de forskellige foreninger med samlet omtrent 3.000 medlemmer, som er tilknyttet Nordjyske Museer.

Hertil skal en særlig tak gå til museets sponsorer: AART Architects, AV-Center Aalborg, Basis Tryk & Skilte ApS, CaterCorp, Comwell Rebild Bakker, NCN Kaffe ApS, Rold Storkro, Spar Nord Aalborg.



Lars Christian Nørbach

3. februar 2026

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Nordjyske Museer S/I

REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nordjyske Museer S/I for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter driftsoverenskomsten med Aalborg Kommune, bekendtgørelse nr. 1745 af 30. december 2024 (museumsbekendtgørelsen), bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet og årsregnskabslovens klasse A.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2025 - 31. december 2025 i overensstemmelse med driftsoverenskomsten med Aalborg Kommune, bekendtgørelse nr. 1745 af 30. december 2024, bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet og årsregnskabslovens klasse A.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1745 af 30. december 2024 og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af museet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, lige-som vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1745 af 30. december 2024 og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere museets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere museet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1745 af 30. december 2024 og bekendtgørelse nr. 1817 af

29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1745 af 30. december 2024 og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af museets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om museets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at museet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om årsberetning

Ledelsen er ansvarlig for årsberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke årsberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om årsberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar er at læse årsberetningen og i den forbindelse overveje, om årsberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1745 af 30. december 2024 og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i årsberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aalborg, 15. april 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Lærke Molkjær Mikkelsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne50613

Resultatopgørelse

Driftsindtægter	Note	Regnskab 2025	Budget 2025	Regnskab 2024
Statstilskud		-9.061.761	-8.800.000	-8.943.739
Kommunetilskud		-17.154.946	-17.155.000	-16.796.796
Delvis moms		-1.742.762	-2.130.000	-2.113.404
Administration		-1.055.114	-1.128.000	-1.321.825
Lokaler, drift		-33.792	-60.000	-721.188
Lokaler, byggeprojekter	1	-590.735	0	-2.720.349
Arkæologi	2	-20.086.060	-1.800.000	-19.943.680
Samling		-361.627	-300.000	-351.576
Forlag		-187.551	-5.000	-53.230
Entré og formidling		-22.819.067	-22.885.000	-22.134.105
Læringscenter		-387.840	-550.000	-331.594
Udstilling		0	0	-52.000
Butik		-3.813.837	-4.521.000	-3.731.422
Café		-3.491.291	-4.150.000	-3.763.945
Indtægter i alt		-80.786.383	-63.484.000	-82.978.853

Driftsudgifter	Note	Regnskab 2025	Budget 2025	Regnskab 2024
Løn og personale	3	43.874.559	41.410.000	40.445.834
Administration		3.324.698	4.176.000	4.572.360
Lokaler, drift		9.522.460	10.102.000	9.573.125
Lokaler, byggeprojekter	1	2.145.422	80.000	4.405.364
Biler		660.311	430.000	552.989
Arkæologi	2	15.786.046	578.000	15.311.703
Samling		121.037	175.000	157.170
Konservering		936.900	900.000	900.000
Forlag		98.227	10.000	177.723
Entré og formidling		632.414	595.000	838.294
Læringscenter		19.806	25.000	37.881
Udstilling		701.464	515.000	858.287
Butik		2.032.677	2.338.000	2.670.760
Café		2.184.287	2.150.000	2.458.473
Udgifter i alt		82.040.308	63.484.000	82.959.964
Resultat	4	1.253.925	0	-18.889

Balance

Aktiver	Note	Ultimo 2025	Ultimo 2024
Materielle anlægsaktiver			
Ejendomme		6.120.000	6.120.000
Depositum REGAN Vest		264.000	264.000
		6.384.000	6.384.000
Omsætningsaktiver			
Tilgodehavender	1	4.340.593	5.700.057
Indestående i pengeinstitut		15.977.083	16.734.435
Kontantbeholdning		80.086	89.711
		20.397.762	22.524.203
Aktiver i alt		26.781.762	28.908.203
Passiver			
Egenkapital			
Anlægskapital		-522.597	-906.210
Egenkapital i øvrigt		10.060.243	10.041.354
Årets resultat	2	-1.253.925	18.889
		8.283.721	9.154.033
Langfristet gæld			
Danske Bank		522.597	906.210
Arbejdmarkedets Feriefond		475.716	494.911
		998.312	1.401.120
Kortfristet gæld			
Merværdiafgift		1.419.816	1.016.701
Kreditorer		5.422.579	7.957.824
Mellemregning mellem årene		1.355.833	1.263.256
Igangværende projekter	3	2.757.513	1.092.692
Billetsystem	4	6.543.988	7.022.576
		17.499.728	18.353.049
Passiver i alt		26.781.762	28.908.203

Noter

Noter til resultatopgørelse 2025

1. Projektet Aalborg som historisk destination blev påbegyndt i 2025. Museets egenfinansiering har derfor ikke været budgetteret. Udgifter skal ses i sammenhæng med fondsindtægter.
2. For de arkæologiske opgaver budgetteres kun med indtægter (1.800.000 kr.) svarende til et estimeret overhead. Aktiviteten i arkæologien har været højere end budgetteret. Museet følger SLKS udregningsmetoder.
Lønudgifter til budgetansatte arkæologer og arkæologer som udfører f.eks. selvfinansieret forskning og andre ikke eksternt finansierede opgaver er medtaget under løn og personaleposten. Derfor kan man af resultatopgørelsen ikke udlede, at der er overskud eller underskud på arkæologien.
3. Den øgede aktivitet på museet har resulteret i højere løn- og personaleudgifter end budgetteret. Primære årsager til merudgifter har været satsning på Vikingemuseet Fyrkat og Jens Bangs Stenhus.
Lønudgiften til budgetansatte arkæologer er medtaget under denne post.
4. Årets resultat 2025 viser et underskud på 1.253.925. Underskud relaterer til højere udgifter til løn- og personaleudgifter på primært Vikingemuseet Fyrkat. Dertil er museets egenfinansiering til projektet Aalborg som historisk destination påbegyndt.

Noter til balance 2025

1. Tilgodehavender hidrører primært fra arbejder udført i forbindelse med arkæologiske udgravninger. Tilgodehavender er specielt høje omkring årsskiftet, da der her skrives mange fakturaer.
2. Årets resultat 2025 viser et underskud på 1.253.925. Underskud relaterer til højere udgifter til løn- og personaleudgifter på primært Vikingemuseet Fyrkat. Dertil er museets egenfinansiering til projektet Aalborg som historisk destination påbegyndt.
3. Vedrører primært projektet Aalborg som historisk destination, som blev påbegyndt i 2025.
4. Relaterer til forudbetalte billetindtægter/gavekort primært til Koldkrigsmuseet REGAN Vest.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskab 2025 for Nordjyske Museer S/I er aflagt i henhold til bekendtgørelse nr. 1745 af 30. december 2024 om museer og bekendtgørelse nr. 1817 af 29. januar 2026 om økonomiske og administrative forhold for modtagelse af driftstilskud fra Kulturministeriet. Regnskabet er fra 2025 aflagt efter årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A.

Nordjyske Museer S/I er et statsanerkendt museum underlagt museumsloven. Museets økonomiske midler anvendes alene til formål, der relaterer til museets formål og kerneopgaver. Som forskningsinstitution arbejder Nordjyske Museer for at sikre, at vores kulturarv gennem indsamling, undersøgelse, registrering, bevaring, forskning og formidling.

Regnskabspraksis er uændret foruden aflæggelse efter årsregnskabsloven.

Generelt

Museets regnskab registreres i en kontoplan, der er en udvidet udgave af Kulturministeriets vejledende kontoplan. Kontoplanen er udvidet med ekstra hovedgrupper for at tilgodese museets behov for en yderligere specifikation af regnskabet.

Tilskud mv. til udstillinger og museumsprojekter føres på statuskonti. Tilskud indtægtsføres i takt med afholdelse af omkostninger.

Regnskabet er udformet som et udgiftsbaseret regnskab. Aktiver, der er anskaffet, indregnes ikke som et aktiv. Omkostninger udgiftsføres i anskaffelsesåret. Nordjyske Museer er ikke skattepligtige.

Museet er momsregistreret. Museumsbutikker, café, webshop, bortforpagtning af lokaler (ophørt 30.11.2024), konsulent- og den arkæologiske virksomhed mv. er fuldt momspligtig, hvorfor museet har ret til delvist momsfradrag på en række omkostninger. F.eks. på museets udstillinger, da de indeholder fuldt momsede aktiviteter som f.eks. sponsorater direkte på udstillingerne men også udstillet arkæologi på de fleste af vores museer. Museets delvise momsafregning sker efter momsbrøken.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Årets indtægter indregnes når museet har endelig ret til indtægten og under hensyntagen til periodisering:

- Modtagne Stats- og kommunetilskud indregnes i henhold til betingelser i tilsagnsskrivelse og indtægtsføres i tilskudsåret.
- Sponsorater og andre ydelser indtægtsføres, når der er endelig ret til beløbet. Endelig ret til tilskudet defineres som værende når afholdte omkostninger er afholdt.
- Indtægter/tilskud vedrørende særlige projekter, herunder arkæologi, indtægtsføres i takt med projektets udførelse og med de beløb, der vedrører regnskabsåret.
- Udgifter vedr. arkæologi, som ved årsskiftet ikke overstiger 30.000,00 kr, overføres mellem årene.
- Indtægter fra formidling, herunder entreindtægter, formidlingsaktivitet, salg fra museumsbutikker og café mm. indtægtsføres i takt med, at de indtjenes (opgaven udføres), uanset hvornår betaling modtages. Varesortimentet i museumsbutikkerne tapper ind i den vidensbaserede historie, der formidles på vores museer.

Omkostninger

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger inkluderer løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger relateret til museets medarbejdere. Personaleomkostningerne er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder. Nordjyske Museer følger gældende overenskomster i samarbejde de faglige forbund.

Øvrige omkostninger

Omkostninger til administration dækker alle direkte omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret, og som relaterer sig direkte til administration. F.eks. kontoromkostninger, kontingenter, renteindtægter/udgifter og andre finansielle omkostninger med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omkostninger til lokaler vedrører alle de udgifter, der er forbundet med drift og leje af bygninger.

Undersøgelser i henhold til momslovens kapitel 8 omfatter omkostninger, herunder de direkte lønninger, der afholdes i forbindelse med de bygherrefinansierede arkæologiske udgravninger samt lovpligtige arbejder i forbindelse med museumslovens kapitel 8. Bygherrefinansierede undersøgelser er momsberende. Jf. Slots- og Kulturstyrelsens retningslinjer udfærdiges der hvert regnskabsår et selvstændigt regnskab for den arkæologiske virksomhed.

Omkostninger til Samlingen vedrører alle udgifter udover løn, der direkte kan henføres til forvaltning mm. af museets samlinger og øvrige udstillingsgenstande. Omkostninger til konservering vedrører direkte udgifter jf. kontrakt med ekstern samarbejdspartner.

Omkostninger til udstilling vedrører direkte udgifter, der afholdes som følge af permanente eller midlertidige udstillinger.

Omkostningerne til forlagsvirksomhed vedrører direkte udgifter som følge af løbende og særlig formidlingsvirksomhed.

Omkostningerne til Butik og Café vedrører udgifter, der kan henføres direkte til driften af butik og café.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Ejendomme og andre anlægsinvesteringer måles til den gældende ejendomsværdi. Der afskrives ikke på grunde eller bygninger.

Der foretages aktivering af anlæg over 150.000 kr. Anlæg under 150.000 kr. afskrives direkte i driften.

Biler afskrives over 5 år med en scrap værdi på 15% af indkøbsprisen
Udstyr afskrives over 5 år

Omsætningsaktiver

Omsætningsaktiver hidrører fra primært tilgodehavender i forbindelse med arkæologiske udgravninger. Likvide beholdninger består af indestående i Danske Bank samt kontantbeholdning.

Egenkapital

Egenkapital i øvrigt fremkommer som følge af akkumulerede over- eller underskud samt tidligere oparbejdede reserver.

Langfristede gældsforpligtelser

Langfristet gæld måles til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. Den langfristede gæld består primært af gæld til bank og feriefond.

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristet gæld består af leverandørgæld, merværdiafgifter samt modtagne forudbetalinger for ydelser (fx solgte billetter) og periodiserede projektilskud mm., hvor omkostningen først afholdes i efterfølgende regnskabsår. Forudbetalinger er opgjort til nominel værdi.



NORDJYSKE MUSEER I/S

Revisionsrapportering for årsrapporten for perioden
1. januar 2025 til 31. december 2025

- INTRODUKTION side 3
- KONKLUSION PÅ DEN UDFØRTE REVISION side 4
- BETYDELIGE RISICI OG FOKUSOMRÅDER I REVISIONEN side 5
- KOMMENTARER TIL ÅRSREGNSKABET side 6
- FOKUSOMRÅDE I REVISIONEN side 8
- LEDELSESMÆSSIGE FORHOLD side 9
- UNDERSKRIFTSFORHOLD side 10
- SYMBOLFORKLARING side 11



Peni, ac dokumentnøgle: IWE37-39JF6-XF7Z-4E-LG-59ZEZ-JJF53

INTRODUKTION

	Regnskab 2025	Regnskab 2024
	kr.	kr.
Indtægter	-80.786.383	-82.978.853
Omkostninger	82.040.308	82.959.964
Resultat (overskud)	1.253.925	-18.889
Sum af aktiver	26.781.762	28.908.203
Egenkapital	-8.283.721	-9.154.033

Vi henviser til aftalebrev af 14. november 2023 med Aalborg Kommune, hvor revisionens omfang, tidsmæssige placering og rapportering samt ansvarsfordelingen mellem institutionens ledelse og revisor er beskrevet.

Vores revision har givet anledning til at fremhæve de særlige forhold, der fremgår til højre på dette slide, og som er af betydning for ledelsens vurdering af årsregnskabet.

Ledelsens kontroller

Vi har testet overordnede interne kontroller ved at påse,

- at der løbende fremlægges budgetopfølgning for bestyrelsen,*
- at bilag over 50.000 godkendes af 2*
- at direktørens manuelle udlæg kontrolleres til underliggende bilag og godkendes af bestyrelsens formand*

Forvaltning og Juridisk-Kritisk revision

Vi har i 2025 haft fokus på institutionens mål- og resultatstyring. Vi har endvidere haft fokus på korrekt aflønning af ansatte i henhold til krav om juridisk-kritisk gennemgang samt gennemførelse af køb.

KONKLUSION PÅ DEN UDFØRTE REVISION

Vi afgiver en ”blank” revisionspåtegning på årsregnskabet

Hvis bestyrelsen godkender årsregnskabet i den foreliggende form, og der ikke fremkommer yderligere oplysninger under behandlingen af årsregnskabet, vil vi forsyne det med en påtegning uden forbehold, væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift, fremhævelse af forhold eller andre rapporteringsforpligtelser.

Redegørelse for den udførte revision

Revisionen gennemføres med udgangspunkt i en af os udarbejdet revisionsstrategi.

Revisionsstrategien skal sikre, at revisionen fokuseres mod de væsentligste og mest risikofyldte forretningsmæssige og administrative områder af betydning for årsregnskabet.

Baseret på vores drøftelser med ledelsen og vores kendskab til aktiviteter og forhold i øvrigt har vi i forbindelse med planlægningen og udførelsen af revisionen udvalgt relevante revisionshandlinger.

Forretningsgange og interne kontroller

Som en del af vores revision har vi gennemgået institutionens nedskrevne forretningsgange med henblik på at verificere, om disse er i overensstemmelse med Aalborg Kommunes Kasse- og regnskabsregulativ.

Hertil har vi gennemgået implementerede interne kontroller i form af institutionens budgetopfølgning og bilagskontrol.

Der henvises til side 7 for yderligere gennemgang.

Uafhængighed

Vi kan bekræfte, at vi opfylder lovgivningens uafhængighedsbetingelser.

Revisionspåtegning

Vi afgiver en påtegning uden forbehold, omtale af væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift og andre rapporteringsforpligtelser (”blank påtegning”).

BETYDELIGE RISICI OG FOKUSOMRÅDER I REVISIONEN

Opsummering af konklusioner på betydelige risici og fokusområder i den udførte revision

RISIKO	RISIKO-KLASSIFIKATION	ARGUMENTATION FOR RISIKOKLASSIFIKATION	KONKLUSION
<p>Ledelsens tilsidesættelse af kontroller</p>	Betydelig	<p>Der er risiko for, at der sker såvel tilsigtede som utilsigtede fejl som følge af, at ledelsen tilstedesætter overordnede interne kontroller.</p>	<p>● Det er vores vurdering, at museet har implementeret tilstrækkelige kontroller til at imødegå risiko for ledelsens tilsidesættelse af kontroller. Vi har i forbindelse med revisionen testet museets budgetopfølgning samt kontrolleret, at denne flere gange årligt bliver fremlagt for bestyrelsen.</p>
<p>Der er risiko for, at omkostninger ikke vedrører institutionen</p>	Lav	<p>Der er risiko for, at omkostninger der ikke vedrører Nordjyske Museer godkendes i systemet. Risikoen vurderes lav som følge af Nordjyske Museers proces herfor.</p>	<p>● Vi har ved bilagsgennemgang kontrolleret en stikprøve af institutionens omkostninger. Det er kontrolleret, at omkostninger vedrører institutionens drift, samt at omkostninger over 50.000 kr. godkendes af ledelsen. Vi har endvidere gennemgået museets egenkontrol af kreditkort transaktioner, som ikke har givet anledning til bemærkninger.</p>
<p>Indregning af omsætning (forud antaget betydelig risiko)</p>	Høj	<p>Der er risiko for, at der er indregnet ukorrekt omsætning som følge af besvigelser. Risikoen vurderes at være adresseret i interne arbejdsgange.</p>	<p>● Vi har stikprøvevist testet indtægter til indbetaling i banken, samt vi har opnået en forståelse for museets håndtering af daglig indtægt fra kasserne i museerne. Endvidere har vi indhentet forklaring på indtægtsregistrering fra museets billetsystem, hvor det er vores forståelse, at der ikke kan registreres et køb uden kunden har oplyst betalingsoplysninger, samt at der medtages omsætning i driften efter afholdte arrangementer. Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.</p>
<p>Der er risiko for, at institutionen ikke periodiserer projektindtægter og omkostninger korrekt</p>	Høj	<p>Der er risiko for, at tilskud fra fonde, offentlige myndigheder mv. ikke bliver periodiseret korrekt mellem årene.</p>	<p>● Vi har i forbindelse med vores revision kontrolleret museets periodiserede tilskudsmidler ved gennemgang af tilsagn. Det er vores vurdering, at Nordjyske Museer i regnskabsåret korrekt har indtægtsført forbrugte tilskudsmidler, samt registeret nye tilskudsmidler korrekt i museets balance.</p> <p>Det er vores forståelse, at museet har implementeret en kontoplan i forbindelse med nyt KMD Opus økonomisystem, så det for fremtiden er nemmere at administrere tilskudsmidler korrekt mellem årene således omkostninger og indtægter følges ad.</p>
<p>Der er risiko for, at ikke alle omsætningstransaktioner registreres i finans</p>	Lav	<p>Der er risiko for, at ikke alle omsætningstransaktioner vedr. butik, cafe, entre mv. bliver ført i ERP</p>	<p>● Vi har i forbindelse med vores revision kontrolleret, at der dagligt laves en kasseoptælling tilknyttet de forskellige museer. Hvert museum udfylder ugentligt en kasseafstemning, hvor z-bonnerne vedrørende den pågældende uge gøres op. Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.</p>

KOMMENTARER TIL ÅRSREGNSKABET

Generelt

Nordjyske Museers regnskab 2025

Nordjyske Museer har i regnskabsåret 2025 haft en stabil drift sammenholdt med 2023, hvor REGAN Vest åbnede for første gang. Ved nærmere gennemgang af regnskabet kan det aflæses, at driften og balancen ikke afviger væsentligt fra sidste regnskabsår og resultatet for 2025 vidner om en fornuftigt økonomistyring.

Samlingsrevision

Vi har foretaget samlingsrevision hos Nordjyske Museer, hvor vi jf. lovkrav i BEK nr. 1745 af 30/12/2024 (Museumsbekendtgørelsen), har gennemgået 20 udvalgte stikprøver i museets samling som er registreret i SARA. Gennemgangen gav ikke anledning til yderligere bemærkninger.

Lovgivning

Begrebsramme og lovgivning

Museets regnskab aflægges efter museumsbekendtgørelsen, bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, museets vedtægter, samt Aalborg Kommunes Kasse- og Regnskabsregulativ.

Vi er bekendte med, at Slots- og Kulturstyrelsen har deres egen revisionsinstruks, som vurderes kan have et afsæt i årsregnskabsloven. Nordjyske Museer får statstilskud fra Slots- og Kulturstyrelsen, hvorfor de er underlagt krav herfra, som bl.a. indeholder skemakrav mv.

Museet har for 2025 opgjort anlægsaktiver til en værdi på knap 1 mio. kr. Henset til beløbets størrelse som er under væsentlighedsniveau er der ikke foretaget korrektion i regnskabet for 2025 herfor.

Det er aftalt med ledelsen, at revisionen i 2026 assisterer med korrekt indregning af de opgjorte anlægsaktiver.

Regnskabet er aflagt i overensstemmelse med begrebsramme og lovgivning.

KOMMENTARER TIL ÅRSREGNSKABET

Resultatopgørelsen

Indtægter

Vi har foretaget afstemning af tilskudsindtægter, som udgør ca. en 1/3 del af Nordjyske Museers omsætning. Vi har endvidere kontrolleret transaktionssporet fra salg i butik/entre/café/formidling til bogføring i KMD Opus samt gennemgået bilag for lokaler, byggeprojekter mv. Vores revision har ikke givet anledning til væsentlige bemærkninger. Det er vores vurdering, at museet har implementeret en fornuftig og passende forretningsgang på området.

Omkostninger

Vi har analyseret resultatopgørelsen og undersøgt udvalgte konti samt gennemgået bilag i det omfang, vi har fundet det nødvendigt. Vi har kontrolleret, at omkostninger over 50.000 kr. godkendes efter Aalborg Kommunes retningslinjer og vi har påset dokumentation på udvalgte omkostninger til stikprøve. Det er endvidere vores vurdering, at museet overordnet periodiserer omkostninger i korrekt regnskabsperiode.

Lønninger

Vi har påset, at udbetalte lønninger er korrekt bogført, samt at ledelsen er aflønnet korrekt. Aalborg Kommune forestår lønadministrationen, hvorfor indberetning til e-indkomst mv. foretages af Aalborg Kommune. Lønadministrationen bogføres efter kommunal praksis, hvorfor der ikke indgår skyldige lønposter i museets balance.

Der udbetales ikke vederlag til bestyrelsen.

Balancen

Anlægsaktiver

Vi har kontrolleret, at museets ejendomme er indregnet til den offentlige ejendomsvurdering. Der er ingen bemærkninger hertil.

Vi har i forbindelse med revisionen konstateret, at museet har investeret i en bil, som er omkostningsført i driften i 2025. Det er vores anbefaling, at museet overvejer at ændre regnskabspraksis, således museet for fremtiden aktiverer aktiver over en passende beløbsgrænse. Det er vores vurdering, at det vil være god regnskabskik at aktivere større anlægsinvesteringer.

Omsætningsaktiver

Vi har afstemt Nordjyske Museers tilgodehavender til underliggende dokumentation i form af faktura og efterfølgende indbetaling. Likvide beholdninger er afstemt til engagement fra banken uden bemærkninger.

Egenkapital

Institutionens egenkapital består af årets resultat, tidligere års resultater og egenkapitalpåvirkninger samt modpost til lån vedrørende museets ejendomme.

Langfristet gældsforpligtelser

Nordjyske Museer har langfristet gæld til feriefondens vedrørende bygningerne på Fyrkat, Stormandsgården. Herudover har institutionen et lån i Danske Bank, hvor afdrag er kontrolleret uden bemærkninger.

Forudbetalinger

Forudbetalinger (*mellemregning mellem årene, igangværende projekter, billetsystem*)
Forudbetalinger summer i alt til 10 mio. kr. og består primært af forudbetalte billetter og tilskudsmidler som er formålsbestemte. Vi har stikprøvevist kontrolleret igangværende projekter til indbetaling i bank og bevillingsskrivelser. Gavekort indbetalinger vedrører forudbetalte billetter til REGAN Vest, hvor vi har kontrolleret museets afstemninger til dokumentation fra TIXLY billetsystem. Der er ingen bemærkninger hertil.

Kortfristet gæld

Den kortfristede gæld øvrig består af skyldig moms og kreditorgæld. Vi har stikprøvevist kontrolleret kreditorer til underliggende dokumentation i form af faktura uden bemærkninger.

FOKUSOMRÅDE I REVISIONEN

Forvaltningsrevision

Vi har i forbindelse med vores revisionshandlinger planlagt gennemgang af museets styring af offentlige indkøb. Endvidere har vi konkluderet på aktivitets- og ressourcestyring.

Mål- og resultatstyring

Der er ikke opstillet krav fra myndighed omkring mål og resultater, men jf. museets vedtægter og henset til at Nordjyske Museer er et statsanerkendt museum, som får tilskud fra offentlige myndigheder, herunder statstilskud fra Slots- og Kulturstyrelsen, vurderes det relevant at vurdere på museets formål omkring indsamling, registrering og bevaring af Danmarks Kulturarv, samt tilgængeligheden af udstillinger som oplyser og informere herom.

Henset til medieomtalen og den markante stigning i museets driftsaktiviteter, vurderes det at målet med museets virke er efterlevet.

Plantema	Gennemgået	2026	2027	2028	2029
Gennemførelse af køb	2024		x	x	
Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner	2024	x	x	x	x
Gennemførelse af salg	2023				
Aktivitets- og ressourcestyring	2024	x	x		x
Mål- og resultatstyring	2023			x	
Styring af offentlige indkøb	2022	x	x		x

* Der er ikke foretaget salg i museets regnskabsår, hvorfor dette ikke er testet i revisionen.

Juridisk-Kritisk revision

Vi har i forbindelse med vores revisionshandlinger planlagt gennemgang af museets gennemførelse af køb samt løn- og ansættelsesmæssige dispositioner.

Gennemførelse af køb

Området har fokus på at gennemgå museets overholdelse af udbud ved indgåelse af større kontrakter samt generel forvaltning af tilskudsberettigede midler. Vi har ved gennemgang af faktura i forbindelse med revisionen kontrolleret, at Nordjyske Museer udviser sparsommelighed i den daglige drift og i større indkøb, hvor der er indhentet tilbud fra leverandører.

Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner

Vi har testet ledelsens aflønning i forbindelse med vores revision. Dette har ikke givet anledning til bemærkninger.

LEDELSESMÆSSIGE FORHOLD

Vores bemærkninger vedrørende ledelsesmæssige forhold

Vi har som led i vores revision udført visse handlinger i overensstemmelse med gældende lov og revisionsstandarder vedrørende ledelsens regnskaberklæring, forespørgsel til besvigelser og kontrol af ledelsens pligter.

Vi gør opmærksom på, at vi har haft en god dialog med institutionens medarbejdere under revisionen, og at vi under vores revision har modtaget alle de oplysninger, vi har anmodet om.

Ledelsesansvar

Vi har ikke under vores revision identificeret forhold, der efter vores opfattelse kan give en begrundet formodning om, at medlemmer af ledelsen kan ifalde erstatnings- eller strafansvar.

Besvigelser

Vi har ikke under vores revision identificeret forhold, der kunne indikere besvigelser eller forsøg herpå.

Ledelsens regnskaberklæring

I forbindelse med aflæggelsen af årsregnskabet har museets ledelse over for os afgivet en skriftlig bekræftelse (regnskaberklæring) om årsregnskabets fuldstændighed, såsom oplysninger om:

- pantsætninger,
- garantistillelser,
- retssager,
- besvigelser,
- begivenheder efter balancedagen
- andre vanskeligt reviderbare områder.
- at institutionen er going concern

Forespørgsel til besvigelser

I forbindelse med planlægning af vores revision har vi forespurgt ledelsen til risikoen for besvigelser. Ledelsen har oplyst, at de ikke har kendskab til besvigelser eller igangværende undersøgelser af formodede besvigelser.

Vi kan oplyse, at vi under revisionen af årsregnskabet ikke er stødt på forhold, der kunne indikere besvigelser eller forsøg herpå.

Kontrol af ledelsens pligter

I forbindelse med vores revision har vi foretaget kontrol af, at ledelsen overholder sine pligter samt at institutionens bogføring er tilrettelagt og udført i overensstemmelse med god bogføringsskik under hensyntagen til institutionens art og omfang.

UNDERSKRIFTSSIDE

Aalborg, den 15. april 2026

BDO Statsautoriseret revisionspartnerselskab

Lærke Molkjær Mikkelsen
Statsautoriseret revisor

Bestyrelse: Aalborg, den 15. april 2026

Per Lyngby Cloos
Bestyrelsesmedlem

Jørgen Egebjerg Pontoppidan
Bestyrelsesmedlem

Maria Kjær
Bestyrelsesmedlem

Thøger Elmelund Kristensen
Bestyrelsesmedlem

Søren Brusholt Andersen
Bestyrelsesmedlem

Niels Haue
Bestyrelsesmedlem





Vakant



Peni, ac dokumentnøgle: IWE37-39JF6-XF7Z-4E-LG-59ZEEZ-JF53

SYMBOLFORKLARING

Vi benytter i nærværende revisionsrapportering følgende symboler til at illustrere, hvor kritiske de enkelte forhold, som vi har identificeret, efter vores vurdering er.

-  Kritiske forhold, som kræver ledelsens særlige bevågenhed
-  Forhold, som kræver ledelsens bevågenhed
-  Øvrige forhold
-  Betydelig risiko

KONTAKT



Lærke Molkjær Mikkelsen

Director, statsautoriseret revisor

Tlf.: 28 80 07 48

Mail: lamik@bdo.dk



Photo: © iStock.com/mentimogel; W E 3 7 5 9 J F 6 - X R Z Z 6 - 4 F E L G - 5 9 Z E Z - J F S 3

BDO Statsautoriseret revisionspartnerselskab, danskejet rådgivnings- og revisionsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer. BDO er varemærke for både BDO netværket og for alle BDO medlemsfirmaerne. BDO i Danmark beskæftiger mere end 1.400 medarbejdere, mens det verdensspændende BDO netværk har ca. 110.000 medarbejdere i 164 lande.



PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Maria Inger Kjær

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Bestyrelsen Nordjyske Museer

Serienummer: 9aceec5c-0acc-44d6-9fd3-3862ebcf74f9

IP: 212.97.xxx.xxx

2026-05-04 09:48:39 UTC



Lars Christian Nørbach

Direktør

Serienummer: 918f2b53-675c-48bd-bfd4-c5c666b65cbf

IP: 194.182.xxx.xxx

2026-05-04 09:50:29 UTC



Per Lyngby Cloos

Bestyrelsesformand

På vegne af: Nordjyske Museer

Serienummer: 1f75e2c1-4374-47fb-9cf0-455b7f1c5440

IP: 86.52.xxx.xxx

2026-05-04 11:22:11 UTC



Thøger Elmelund Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 94919043-658c-4561-a0b6-140941aeae1f

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-05-04 11:24:58 UTC



Niels Haue

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Medarbejder Nordjyske Museer

Serienummer: 1b83f930-b025-43b9-af75-f6042e7c7cca

IP: 194.182.xxx.xxx

2026-05-04 11:48:42 UTC



Jørgen Egebjerg Pontoppidan

Næstformand

På vegne af: Bestyrelsen Nordjyske Museer

Serienummer: dcf0b638-1384-4321-84bd-90b1d3ee632e

IP: 212.10.xxx.xxx

2026-05-04 15:07:34 UTC



Penneo dokumentnøgle: IWE37-59JF6-XRZZ6-4FELG-59ZEZ-JJFS3

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Søren Brunsholt Andersen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Bestyrelsen Nordjyske Museer

Serienummer: f8678ff6-2644-4063-94c0-2c1bbfd5ec81

IP: 87.57.xxx.xxx

2026-05-04 16:28:51 UTC



Lærke Molkjær Mikkelsen

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375

Revisor

På vegne af: BDO Statsautoriseret revisionselskab

Serienummer: 22f3c2fd-9409-46ca-b80a-9d0d771dab1a

IP: 213.83.xxx.xxx

2026-05-07 13:41:38 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.