



Nordjyske
Museer
Vi giver historien liv

Regnskab

For perioden 01.01.2022 til 31.12.2022

Nordjyske Museer
Algade 48
9000 Aalborg
SE.: 23 03 58 55

Resultatopgørelse 2022

Indtægter	Budget 2021	Regnskab 2021	Budget 2022	Regnskab 2022
Statstilskud NM	-5.540.000	-5.531.152	-5.540.000	-5.594.354
Statstilskud REGAN Vest	-2.600.000	-2.600.000	-2.600.000	-2.600.000
1. Tilskud, Aalborg Kommune	-9.897.000	-10.111.052	-9.955.000	-10.346.179
Tilskud, Mariagerfjord Kommune	-4.140.000	-4.012.000	-4.140.000	-4.164.500
Tilskud, Rebild Kommune NM	-705.000	-705.000	-705.000	-705.000
Tilskud, Rebild Kommune Regan Vest	-500.000	-500.000	-500.000	-500.000
Delvis moms NM	-1.250.000	-1.264.478	-1.250.000	-1.366.495
Delvis moms REGAN Vest	-450.000	-479.348	-250.000	-636.005
2. Arkæologiske undersøgelser	-1.200.000	-18.209.896	-1.250.000	-16.952.934
Fredede fortidsminder - nyberejsning	-277.000	-220.467	-277.000	-229.166
3. Lokaler, Lindholm Høje Cafe	-96.000	-108.162	-96.000	-224.016
Lokaler, Vestbjerg		-107.584	-75.000	-63.091
Lokaler, Sydhimmerlands		-30.000		
Forpagtning Lindholm Høje Cafe	-36.000	-21.000	-48.000	-48.000
4. Samlingens administration		-348.680		-238.800
5. Gravninger		-3.078.944		-2.265.471
5. Andre undersøgelser NM		-253.750		-121.660
6. Apotekerloftet - konservering	-37.000	-50.000		-50.000
7. Udstilling	-70.000	-90.672		-209.800
Anden oplysning NM	-275.000	-783.334	-775.000	-678.818
8. Anden oplysning REGAN Vest	-50.000	-103.852	-50.000	-237.296
9. Administration	-178.000	-217.680	-178.000	-449.496
8. Administration REGAN Vest	-200.000	-200.000	-100.000	-50.000
10. Fondsmidler NM		-292.198		-282.518
11. Fondsmidler REGAN Vest				-455.918
12. REGAN Vest overført fra 2021	-1.900.000	-1.904.385	-995.000	-1.804.114
13. Entreindtægter, Algade	-180.000	-126.590	-170.000	-210.275
13. Entreindtægter, Lindholm Høje	-725.000	-669.443	-700.000	-1.323.533
13. Entreindtægter, Gråbrødre	-100.000	-61.907	-100.000	-191.497
13. Entreindtægter, Hadsund	-15.000	-12.230	-15.000	-14.573
13. Entreindtægter, Hobro	-3.000	-5.230		
13. Entreindtægter, Cirkusmuseet	-30.000	-18.745	-30.000	-26.002
13. Entreindtægter, Lystfartøjsmuseet	-15.000	-13.960	-15.000	-14.530
13. Entreindtægter, Fyrkat Vikingegården	-750.000	-528.888	-725.000	-727.344
13. Entreindtægter, Fyrkat Møllegården	-200.000	-146.875	-180.000	-225.284
14. Salgsindtægter, Forlag	-5.000	-73.296	-5.000	-56.852
15. Salgsindtægter, Algade	-575.000	-413.799	-500.000	-584.754
15. Salgsindtægter, Lindholm Høje	-650.000	-440.594	-625.000	-845.271
15. Salgsindtægter, Hadsund	-8.000	-7.697	-8.000	-4.377
15. Salgsindtægter, Hobro	-4.000	-1.961		
15. Salgsindtægter, Boldrup	-1.000		-1.000	
15. Salgsindtægter, Cirkusmuseet	-10.000	-7.155	-10.000	-10.839
15. Salgsindtægter, Lystfartøjsmuseet	-8.000	-3.890	-8.000	-5.281
15. Salgsindtægter, Fyrkat Vikingegården	-400.000	-299.843	-400.000	-418.509
15. Salgsindtægter, Fyrkat Møllegården	-200.000	-106.399	-175.000	-209.286
16. Indtægter i alt	-33.280.000	-54.162.133	-32.451.000	-55.141.839

Udgifter		Budget 2021	Regnskab 2021	Budget 2022	Regnskab 2022
	Personaleudgifter NM	18.007.000	20.178.073	18.327.000	21.164.672
	Personaleudgifter REGAN Vest	3.790.000	1.901.282	2.750.000	2.973.913
	Bibliotek	17.000	10.305	17.000	7.585
	Samlingen	80.000	199.484	80.000	129.323
17.	Biler og materiel	200.000	340.990	200.000	210.605
	Konservering	900.000	900.000	900.000	900.000
18.	Udstillinger NM	240.000	799.583	240.000	673.529
19.	Udstillinger REGAN Vest				233.055
	Anden oplysning NM	385.000	407.144	450.000	373.392
	Anden oplysning REGAN Vest		65.808	100.000	194.490
	Administration NM	1.807.000	2.676.594	1.540.000	1.546.447
	Administration REGAN Vest	474.000	1.939.190	215.000	419.585
20.	Lokaler, Algade	414.000	598.156	305.000	750.121
20.	Lokaler, Lindholm Høje	455.000	524.233	375.000	665.134
20.	Lokaler, Gråbrødre	155.000	173.387	95.000	342.414
20.	Lokaler, Vestbjerg	73.000	250.787	61.000	411.475
20.	Lokaler, Hadsund	166.000	154.283	93.000	138.289
20.	Lokaler, Hals	83.000	35.908	41.000	49.498
20.	Lokaler, Sydhimmerland	995.000	1.785.392	1.554.000	2.135.077
20.	Lokaler, REGAN Vest	380.000	558.803	440.000	1.142.290
	Husleje Vestbjerg	1.450.000	1.508.056	1.500.000	1.546.396
21.	Husleje REGAN Vest	1.056.000	1.320.000	990.000	1.320.000
	Renteudgifter	855.000	868.875	870.000	868.631
14.	Forlag	10.000	87.007	10.000	194.976
3.	LH-cafe, forbrugsafgifter		108.162		224.016
3.	LH-cafe, drift forpagtning	42.000	19.919	42.000	21.487
15.	Butik, Algade	400.000	195.017	400.000	379.920
15.	Butik, Lindholm Høje	350.000	205.157	350.000	371.894
15.	Butik, Hadsund	8.000	37.861	3.000	20.954
15.	Butik, Hobro	4.000	19.505		17.281
15.	Butik, Boldrup	1.000		1.000	97
15.	Butik, Cirkusmuseet	20.000	21.902	20.000	25.557
15.	Butik, Lystfartøjsmuseet	8.000	21.585	12.000	21.050
15.	Butik, Fyrkat Vikingegården	270.000	142.869	270.000	409.245
15.	Butik, Fyrkat Møllegården	125.000	78.630	125.000	29.162
2. og 5.	Arkæologiske undersøgelser	60.000	15.779.961	75.000	14.346.630
22.	Fredede fortidsminder		158.790		152.208
23.	Udgifter i alt	33.280.000	54.072.696	32.451.000	54.410.397
	Resultat *	0	-89.438	0	-731.442

23. * Ud af årets overskud har bestyrelsen resultatdisponeret kr. 700.000 til ombygning Fyrkat Møllegård.

Resultatopgørelse REGAN Vest 2022

Indtægter	Budget 2021	Regnskab 2021	Budget 2022	Regnskab 2022
Indtægter:				
Statstilskud	-2.600.000	-2.600.000	-2.600.000	-2.600.000
Tilskud, Rebild Kommune	-500.000	-500.000	-500.000	-500.000
Overført fra sidste år	-1.900.000	-1.904.385	-995.000	-1.804.114
Delvis moms	-450.000	-479.348	-250.000	-636.005
Velux Fonden				-455.918
Sponsorer			-100.000	-50.000
Administration	-200.000	-200.000		
Rundvisning/salg	-50.000	-103.852	-50.000	-237.296
Indtægter i alt	-5.700.000	-5.787.585	-4.495.000	-6.283.334

Udgifter	Budget 2021	Regnskab 2021	Budget 2022	Regnskab 2022
Personaleudgifter	3.790.000	1.901.282	2.750.000	2.973.913
Overført til næste år		1.804.114		227.803
Udstilling				233.055
Anden oplysning/formidling		68.311	100.000	194.490
Administration	474.000	135.076	215.000	191.782
Husleje	1.056.000	1.320.000	990.000	1.320.000
Lokaler Regan Vest	380.000	558.803	440.000	1.142.290
Udgifter i alt	5.700.000	5.787.585	4.495.000	6.283.334

Resultat	0	0	0	0
-----------------	----------	----------	----------	----------

Noter til resultatopgørelsen 2022

1. På grund af lønregulering er tilskud fra Aalborg Kommune 391.179 kr. større end budgetteret.
2. For de arkæologiske opgaver budgetteres kun med indtægter (1.250.000 kr.) svarende til et estimeret overhead (25 % af felttimesummen) af bygherrebetalte gravninger på samlet set ca. 10 mio. kr. Felttimesummen er den lønudgift, som bruges på selve udgravningen, og den udgør erfaringsmæssigt lidt under halvdelen af den samlede indtægt. Indtægterne modsvares som minimum af udgifter til kørsel, administration og udstyr. Museet følger SLKS udregningsmetoder.
3. De højere indtægter og udgifter end budgetteret vedrører forbrugsafgifter på Lindholm Høje Cafeen. Cafeens andel af forbrugsafgifter er i 2022 blevet ramt af de høje energiodgifter.
4. Ikke budgetterede indtægter i samlingens administration hidrører fra bevillinger fra SLKS til gennemgang og betydningsvurdering af Aalborg Historiske Museums glassamling.
5. Ikke budgetterede indtægter fra andre undersøgelser og gravninger stammer primært fra projektmidler fra SLKS.
6. Der er i 2022 fejlagtigt ikke blevet budgetteret med indtægten på Apotekerloftet.
7. Årsagen til større indtægter end budgetteret ses, fordi det ikke stod klart om projekt i Gråbrødreklostermuseet blev færdiggjort i 2022. Tilskud fra Nordlys.
8. Årsagen til større indtægter end budgetteret ses, fordi formidlingsaktiviteterne af REGAN Vest er påbegyndt i 2022. Især vandring med formidling ovenpå REGAN Vest har været populære. Anden oplysning og Administration REGAN Vest skal ses i den sammenhæng.
9. Ikke budgetterede indtægter i administrationen skyldes indtægter på billetsystem. Indtægten modsvares udgifter på samme.
10. Fondsmidler stammer i 2022 fra følgende fonde: Strøbybergs Fond, Povl M. Assens Fond, Veluxfonden, Peer Olav Thomassens Fond.
11. Den ikke budgetterede indtægt stammer fra afslutningen på Veluxprojektet.
12. REGAN Vest midler overført mellem årene 2021 og 2022.
13. Samlet set er indtægterne fra entré 798.038 højere end budgetteret. Årsagen er markant flere betalende gæster på Vikingemuseet Lindholm Høje og Gråbrødre Kloster Museet.
14. Indtægter og udgifter skal ses i sammenhæng. Forlagsvirksomheden kører selvstændigt med bogprojekter, der løber over flere år.
15. Samlet set er salgsindtægterne fra museumsbutikkerne 351.317 højere end budgetteret. Der er sammenhæng mellem flere gæster og indtægterne. Øgede indtægter ses især på Vikingemuseet Lindholm Høje, Algade og de 2 butikker på Fyrkat. Direkte afledt af de højere indtægter ses højere udgifter til indkøb af salgsvare (94.149).

16. Den store forskel imellem de samlede budgetterede indtægter og udgifter skyldes primært indtægter, som ikke lader sig budgettere, se note 2 og 5.
17. De højere priser til drivmidler til biler har betydet en væsentlig merudgift i forhold til det budgetterede. Derudover drifter museet nu 7 biler mod tidligere 6 biler.
18. Merforbrug på udstillinger skyldes blandt andet energiforbedringer på belysning i udstillingerne.
19. Der har været flere udgifter end budgetteret. Dette skyldes byggeprocessens forestående afslutning.
20. Merforbrug på samlet 2.670.297 mio. kr. på lokaler i forhold til budget skyldes primært de kraftige stigninger af priser på forbrugsafgifter (666.671). Der er desuden investeret i fjernvarme på Lystfartøjsmuseet og Cirkusmuseet.
Udgifter i 2022 på REGAN Vest skyldes byggeprocessen forestående afslutning (702.290).
Derudover råder museet over en ældre bygningsmasse, der kræver mere opmærksomhed, end midlerne umiddelbart rækker til.
21. Der kun budgetteret nettobeløb på huslejen i REGAN Vest 2022.
2. og 5. Udgifter til arkæologiske undersøgelser modsvares af tilsvarende indtægter, note 2 og 5.
22. Udgifter til tilsyn med fredede fortidsminder budgetteres ikke, men modsvares af tilsvarende indtægter, note 3 og 7.
23. Ud af årets overskud har bestyrelsen på sit møde 14.12.2022 resultatdisponeret kr. 700.000 til ombygning Fyrkat Møllegård.

Lars Chr. Nørbach

Lars Christian Nørbach
Museumsdirektør, ph.d.
Nordjyske Museer

Budget- og regnskabsskema

For indberetning til Kulturarvsstyrelsen	Regnskabsår 2022	
--	------------------	--

Musumsnr: 85101
CVR nummer: 23035855

	Udgifter	Indtægter
22. Personaleudgifter nhm + rv	24.138.585	
28. lokaler + cafe	5.879.800	287.107
32. Bibliotek og samling	136.908	238.800
38. Andre undersøgelser, biler og fredede fortidsminder	362.813	3.354.733
44. Konservering	900.000	50.000
50. Udstilling	906.584	209.800
54. Anden oplysning nhm + rv	567.883	916.115
58. Administration nhm + rv	1.966.032	4.306.110
60. Entre		2.733.038
62. Betaling for undersøgelser i henhold til museumslovens kap. 8	11.122.298	14.572.825
70. Husleje nhm + rv	2.866.396	48.000
72. Renteudgifter	868.631	
82. Butikker + forlag	1.470.135	2.135.170

I alt konto 22 til 82	51.186.065	28.851.696
-----------------------	------------	------------

90. Tilskud fra kommuner		15.715.679
91. Tilskud fra regioner		
92. Ikke-offentlige tilskud		
93. Tilsud fra EU og Nordisk Ministerråd		
94. Tilskud fra offentlige virksomheder		

I alt konto 90 til 94	0	15.715.679
-----------------------	---	------------

96. * Drifttilskud fra staten		8.194.354
97. Projekttilskud m.v. fra staten	3.224.331	2.380.110

I alt konto 96 og 97	3.224.331	10.574.464
----------------------	-----------	------------

Totale udgifter og indtægter	54.410.397	55.141.839
------------------------------	------------	------------

Resultat (Indtægter fratrasket udgifter)		731.442
---	--	----------------

* Ud af årets overskud har bestyrelsen resultatdisponeret kr. 700.000 til ombygning Fyrkat Møllegård.

* Drifttilskud fra staten		8.194.354
---------------------------	--	-----------

Specifikationsskema til museer med samdriftsaftaler

For indberetning til Kulturarvsstyrelsen	Regnskabsår 2022
--	------------------

Konto 90. TILSKUD FRA KOMMUNER

Museum:

Nordjyske Museer

Museumsnr.:

85101

SE/CVR nummer:

23035855

*Tilskud fra **Hjem** kommunen*

Kommunens navn	Tilskud
Aalborg Kommune	10.346.179

Tilskud fra andre kommuner

Kommunens navn	Tilskud
Mariagerfjord Kommune	4.164.500
Rebild Kommune	1.205.000

I alt konto 90. Tilskud fra kommuner

15.715.679

Museets underskrift og revisionens påtegning:

På museets vegne (Underskrift ved museets leder og hele bestyrelsen)

Note til regnskab 2022

Note 1

Direkte udgifter, til den enkelte udgravning	10.338.826
Diekte udgifter, ikke knyttet til den enkelte udgravning	4.116.127
Indirekte udgifter	11.994.229
I alt	<u>26.449.182</u>

Bilag 1

22. Personale, i alt	24.138.585
1a. Heraf faglige formål	19.714.371
1b. Heraf ikke faglige formål	4.424.214
2a. Arkæologi	3.305.447
2b. Andre faglige formål	16.408.924
22. Personale	577.980
28. Lokaler	293.990
58. Administration	39.321
70. Husleje	1.433.198
72. Renter	0
I alt indirekte udgifter	<u>18.753.413</u>

Antal faglige timer, museet i alt	63.965
Heraf Arkæologi	40.910
Indirekte udgift pr. time	293
Indirekte udgift, arkæologi	11.994.229

Bilag 2

Opgørelse over effektivt årsværk i timer

Arbejdsdage pr. år	253
Ferie	30
Sygedage (gennemsnit)	10
Frokost	10
Kurser	3
Møder	6
Effektive arbejdsdage pr. år	194
Effektive arbejdstimer pr. år	1.435,6
Afrundet timer ifm. Beregning	1.435

Møder (antal timer)

Møder	28
Seminar	18
Timer i alt	46
Dage i alt (46/7,4)	6

Balance pr. 31. december 2022

Aktiver	Ultimo 2021	Ultimo 2022
Materielle anlægsaktiver:		
Ejendomme	6.120.000	6.120.000
Depositum Regan Vest	264.000	264.000
	6.384.000	6.384.000
Omsætningsaktiver:		
Tilgodehavender	4.572.694	5.717.726
Tilgodehavender vedr. overgangen til OPUS		2.018.977
Andre tilgodehavender	5.755.799	1.472.839
Indestående i pengeinstitut	8.572.019	18.179.928
Kontantbeholdning	42.268	110.758
	18.942.781	27.500.228
Aktiver i alt	25.326.781	33.884.228

Passiver	Ultimo 2021	Ultimo 2022
Egenkapital:		
Anlægskapital renovering/ombygning	-3.118.168	-2.418.622
Egenkapital i øvrigt	5.803.069	5.825.676
Reservefond	338.713	708.233
Fyrkat Møllegården hensat ombygning **		5.030.000
REGAN Vest hensat uforudsete udgifter	750.000	750.000
Korrektion af tilskud vedr. tidligere år		824.848
Bevillingsfond	454.216	543.654
Årets resultat	89.437	31.442
	4.317.268	11.295.230
Langfristet gæld:		
Danske Bank	3.118.168	2.418.622
Arbejdsmarkedets Feriefond	550.267	532.179
Depositum Lindholm Høje Cafe	225.000	225.000
Skyldige indefrosne feriemidler *	2.750.732	1.808.823
	6.644.167	4.984.623
Kortfristet gæld:		
Merværdiafgift	1.377.742	2.058.865
Kreditorer	4.228.632	5.676.084
Mellemregning mellem årene	3.340.184	358.147
Forudbetalinger	5.249.302	5.656.960
TIX / Gavekort		3.854.319
Skyldige feriepenge	169.487	
	14.365.346	17.604.374
Passiver i alt	25.326.781	33.884.228

* Indefrosne feriemidler er reguleret over egenkapitalen.

** Ud af årets overskud har bestyrelsen resultatdisponeret kr. 700.000 til ombygning Fyrkat Møllegård.

Nordjyske Museer - Ledelsesberetning 2022

Publikum

I de første måneder af 2022 lempedes restriktionerne i forbindelse med Covid19, og gæsterne begyndte at vende tilbage til museerne. 2022 må således i forhold til de to foregående år betegnes som et besøgmæssigt næsten normalt år. I løbet af 2022 (2021) besøgte i alt 201.105 (166.251) personer Nordjyske Museer, heraf har 89.421 (95.656) gæster besøgt vores fortidsminder, som Lindholm Høje Gravpladsen, Vikingeborgen Fyrkat og Hals Skanse, eller de besøgte museets udgravninger eller museets mobile udstillingscontainer. I 2022 kunne Nordjyske Museer således notere en stigning på 34.854 besøgende i forhold til 2021. Den primære årsag hertil må tilskrives, at 2021 på grund af Covid-19-restriktioner besøgmæssigt var noget pauvert.

Udstillingsstederne i Aalborg Kommune fordelte de besøgende sig i 2022 (2021) med 21.095 (12.673) på Aalborg Historiske Museum, 466 (201) i Apotekersamlingen, 14.294 (4.486) i Gråbrødrekloster Museet, 5.064 (1.144) på Hals Museum og 32.273 (17.291) på Vikingemuseet Lindholm Høje. I Rebild Kommune blev Boldrup Museum i 2022 (2021) besøgt af 10.337 (11.023), mens 1.270 (1.414) kom i den endnu ikke åbnede koldkrigsbunker REGAN Vest. Gæsterne på museerne i Mariagerfjord Kommune fordelte sig i 2022 (2021) med 3.348 (2.773) på Cirkusmuseet, 515 (445) på Hadsund Egnssamling og Møllehistorisk Samling, 994 (388) på Havnø Mølle, 0 (1.380) på Hobro Museum (permanent lukket fra 2022), 1.005 (677) på Lystfartøjsmuseet samt 21.023 (16.698) på Vikingemuseet Fyrkat og Fyrkat Møllegård.

Efterspørgsel på rundvisninger og byvandring var også stigende i 2022 og egenindtægterne er øget i 2022. I 2022 skulle museets indkøbte onlinebilletsystem stå sin prøve. Hidtil havde man kun kunne booke byvandring og lignende, men den 1. november blev de første 13.700 billetter til Koldkrigsmuseet REGAN Vest sat i salg. Der var stor publikumsinteresse, og allerede første dag havde over 5.000 købt billet til perioden 13. februar 2023 til 16. april 2023. Den store efterspørgsel på billetter betød, at andet rul af billetter (17. april 2023 til 25. juni 2023) måtte sættes i salg allerede umiddelbart efter nytåret 2022-2023. De første erfaringer blev også gjort med nyindkøbte booking- og vagtplansystemer. Disse systemer skal hjælpe med ressourcestyring af rundvisninger og guider.

Bestyrelse og daglig ledelse

Museets bestyrelse bestod ultimo 2022 af: formand Per Lyngby (foreningsvalgt), næstformand Jørgen Pontoppidan (Mariagerfjord Kommune) Jørgen Skov Andersen (foreningsvalgt), Bjarne S. Hansen (foreningsvalgt), Anders Hind (foreningsvalgt), Kirsten Bach Larsen (medarbejdervalgt), Signe Stidsing Hansen (medarbejdervalgt), John G. Nielsen (Aalborg Kommune), Dennis Charles Hansen (Aalborg Kommune), Søren Brunsholt Andersen (Aalborg Kommune), Jane Grøn (Mariagerfjord Kommune) og Lene Aalestrup (Rebild Kommune). Som følge af nyvalg til bestyrelsen efter kommunalvalget i november 2021 konstituerede den sig på sit møde i juni 2022.

Arbejdet i bestyrelsen kom i 2022 i gang igen efter Covid-19. Bestyrelsesmøderne i 2022 kunne derfor afholdes fysisk. Ligeledes blev der 18. maj 2022 afholdt repræsentantskabsmøde på Lindholm Høje museet. Dagsordenen her var af orienterede karakter. Nyvalg finder først sted i 2023. I bestyrelsens arbejde fyldte hovedprojekterne (REGAN Vest, Aalborg som historisk destination og Fyrkat) størsteparten af arbejdet i løbet af året, hvor der dog også blev tid til at justere forretningsordenen og arbejde med salgs- og sponsorstrategien. En samarbejdsaftale med Rebildcentret blev også udfærdiget og tiltrådt i efteråret 2022. Sidst på året kunne bestyrelsen igangsætte arbejderne på Fyrkat Møllegård. Museets daglige ledelse varetages af museumsdirektør, ph.d. Lars Christian Nørbach.

Økonomi og medarbejdere

Nordjyske Museer havde i (2022) indtægter på 55.141.839 kr. (54.162.134 kr.) og udgifter på 54.410.397 kr. (54.072.696 kr.), hvilket giver ikke forbrugte midler på 731.442 kr. mod ikke forbrugte midler på 89.437 kr. i 2021. Af disse valgte museets bestyrelse på sit møde 14. december 2022 at disponere 700.000 kr. til ombygningsarbejderne på Fyrkat Møllegård. Årets resultat på således 31.442 kr. lægges til museets reserver. 44 % af museets indtægter stammer fra kommuner og stat, mens resten kommer fra entré (5 %), salg i butikkerne (4 %), arkæologi (31 %), fonde og indtægtsdækket virksomhed. Over de seneste fem år er fordelingen af museets indtægter forskudt i retning af, at de offentlige tilskud udgør en stadig mindre andel af indtægterne. Hvor de før 2018 udgjorde mere end 50 %, udgør de i dag kun lige over 40 %. Udviklingen skyldes primært stor aktivitet for museets arkæologiske afdeling. Når REGAN Vest kommer i drift, må man forvente at de offentlige tilskud vil udgøre en endnu mindre andel af museets samlede økonomi. Indtægterne fra entré og butik udgjorde før Covid-19 omtrent 9 % af museets samlede indtægter. Efter nogle år med faldende indtægter fra entré og butik, var niveauet i 2022 atter det samme som før Covid-19. Indtægterne fra entre og butik forventes, at stige betragteligt med åbningen af REGAN Vest i 2023.

Nøgletal indtægter 2022 (2021):

Aalborg Kommune 10.346.179 kr. (10.111.052 kr.)

Mariagerfjord Kommune 4.164.500 kr. (4.012.000 kr.)

Rebild Kommune 1.205.000 kr. (1.205.000 kr.)

Staten ordinært 5.594.354 kr. (5.531.152 kr.)

Staten REGAN Vest 2.600.000 kr. (2.600.000 kr.)

Entré og Salgsindtægter 4.868.207 kr. (2.938.500 kr.)

Fonde 788.436 kr. (342.198 kr.)

Arkæologi 16.952.934 kr. (18.209.896 kr.)

Indtægtsdækket virksomhed 532.829 kr. (1.156.051 kr.)

REGAN Vest fra året før 1.804.114 kr. (1.904.385 kr.)

Sponsorer og lokaleleje 492.783 kr. (2.222.988 kr.)

Formidling 916.115 kr. (887.185 kr.)

Arkæologi projekter 2.380.110 kr. (3.041.726 kr.)

På udgiftssiden fylder lønninger langt hovedparten, mens udgifter til lokaler (vedligehold, huslejer o.l.) og administration (IT o.l.) også er store poster i regnskabet. Museets økonomi er stadig udfordret af en ældre bygningsmasse, som kræver meget vedligehold. Der arbejdes på at nedbringe vedligeholdelsesudgifterne. Således blev Vestergade 21, 9500 Hobro afhændet i 2021 og arbejderne med renovering og opbygning af nye udstillinger på Fyrkat Møllegård påbegyndt i 2022.

Ved Nordjyske Museer var der i 2022 (2021) beskæftiget 106 (110) personer svarende til 63 (64) fuldtidsstillinger. I slutningen af 2022 er der sket en mindre forøgelse af antal beskæftigede, hvilket primært skyldes åbningen af Koldkrigsmuseet REGAN Vest. Denne forøgelse ses imidlertid ikke af tallene, da der i midten af året blev foretaget en mindre reduktion i antallet af ansatte arkæologer. Langt flere end

halvdelen af de ansatte ved museet er sæsonansatte, hvilket typisk er i stillinger som guider, museumsværter og projektansatte arkæologer. Disse opsiges efter sæson eller endt projekt. Men heldigvis har museet en stor og trofast medarbejderskare, der har været ansat i en længere årrække – således er der stort set hvert år personaler, der kan fejre 25-årsjubilæum.

I 2022 er der foretaget justeringer af personalets sammensætning. På grund af nedgang i de arkæologiske opgaver har det desværre været nødvendigt at afskedige tre arkæologer, hvorimod der har været brugt for fire yderligere personaler til håndtering af opgaverne med billetter og bookninger til REGAN Vest. Antallet af personaler til opgaverne i forbindelse med REGAN Vest har været undervurderet i forretningsplanen, og museets ledelse vil i 2023 have speciel fokus på denne del af driften.

Donationer og tilskud

For at kunne opretholde sin forsknings- og formidlingsindsats er Nordjyske Museer afhængig af velvillighed fra en lang række private fonde og offentlige instanser. Museet vil gerne benytte lejligheden til at takke: Aalborg Kommune, Augustinus Fonden, Cirkushusets Støtteforening, C.S. Strøbyrbergs fond til Bevarelse af Jens Bangs Stenhus, Fonden Himmerland, Frimærkehandler og Jernbanehistoriker Peer Olav Thomassens Fond, Mariagerfjord Kommune, Nordea-fonden, Norlys, P.M. Assens Fond, Realdania, Rebild Kommune, Region Nordjylland, Slots- og Kulturstyrelsen, Sparekassen Danmarks Fond, Spar Nord Fonden, VELUX FONDEN, Aage & Johanne Louis-Hansens Fond og de forskellige foreninger med samlet omtrent 3.000 medlemmer, som er tilknyttet Nordjyske Museer. Hertil skal en særlig tak gå til museets sponsorer: Basis Tryk & skilte Aps, Det Nordjyske Mediehus, AV Center Aalborg Aps, Pølsedrengene, Destination Nord og Partners A/S – og REGAN Vest sponsorer: Spar Nord Støvring, Uggerly Installation, Dansk Kassesystem, Comwell Rebild Bakker, COWI og AART Architects.

Hovedprojekter jf. museets strategi

Aalborg som historisk destination

Med velvillig økonomisk støtte fra Aalborg Kommune (2 mio. kr.) til eksterne samarbejdspartnere (Arkitema, BARC, COWI samt Torden & Lynild) og en solid arbejdsindsats fra museets egne folk kunne udarbejdelsen af projektmappen for Aalborg som historisk destination gøres færdig i 2021. Projektet blev præsenteret for Aalborg Byråds budgetseminar 2022, og Aalborg Kommune kvitterede med en sindetskrivelse på 30 mio. kr., hvormed fondsarbejdet kunne gå i gang. Museets bestyrelse tilkendegav, at man vil kunne bidrage med 3 mio. kr. Ved udgangen af 2022 havde museet således opnået tilsagn på i alt 49 mio. kr. af de ca. 80 mio. kr., som det samlede budget lyder på. 2023 vil blive brugt på fondsarbejde. Projektet Aalborg som historisk destination går overordnet set ud på at formidle Aalborgs historie med udgangspunkt i museet i Algade samt udvalgte satellitter i midtbyen – Aalborg Kloster, Aalborg Rådhus, Jens Bang Stenhus og Gråbrødre kloster Museet.

Fyrkat

Projektet med flytning af udstillingerne af Fyrkatfundene fra Hobro til Fyrkat Møllegård nød væsentlig fremme i 2022, og bestyrelsen besluttede at påbegynde de første faser af projektet. Man tog således fat på renovering Øst-længen og etablering udstillinger her. I samarbejde med Hærvejssekretariatet og Nordea-fonden arbejdes der videre med projektering af det såkaldte Multihus, som forventes påbegyndt sidst i 2023.

Ansøgningen om Vikingeborgenes optagelse på UNESCOs Verdensarvsliste blev desværre i 2022 sat på midlertidigt stop på grund af krigen mellem Rusland og Ukraine. Eftersom Rusland indtil udgangen af 2022 var formand for UNESCOs World Heritage Committee blev årets konference udskudt og ingen lokaliteter

optaget på Verdensarvslisten. Spørgsmålet om optagelse af Vikingeborgene på UNESCOs Verdensarvsliste behandles endeligt på UNESCOs World Heritage Congress ultimo september 2023, hvor nu Saudi Arabien har formandsposten.

REGAN Vest

Første på året arbejdedes der på at åbne Koldkrigsmuseet REGAN Vest for offentligheden omkring 1. oktober 2022. I løbet af sommeren blev det dog klart, at dette ikke var en mulighed, hvorfor åbningen blev udskudt til februar 2023. Udskydelsen betød dog ikke, at der var god tid til de resterende opgaver i såvel velkomstbygning som bunkeren. Derimod arbejdede man i løbet af efteråret og vinteren i et stadig mere opskruet tempo for færdiggørelse.

Lars Christian Nørbach



Museumsdirektør, ph.d.

Nordjyske Museer

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen for Den selvejende institution Nordjyske Museer

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Den selvejende institution Nordjyske Museer for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, jf. siderne 1-14 i årsregnskabet 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, obligatoriske oversigter og noter med følgende hovedtal:

- Udgifter i alt: 54.410 t.kr.
- Indtægter i alt: 55.142 t.kr.
- Aktiver i alt: 33.884 t.kr.

Årsregnskabet udarbejdes efter kravene i vedtægterne, driftsoverenskomsten med Aalborg Kommune og bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtig, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med vedtægterne, driftsoverenskomsten med Aalborg Kommune og bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i vedtægterne og bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Den selvejende institution Nordjyske Museer i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Vi henleder opmærksomheden på, at der er medtaget budgettal som sammenligningstal i resultatopgørelse og noter. Disse budgettal har, ikke været underlagt revision, hvorfor vi ikke udtrykker nogen sikkerhed herom.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med vedtægterne og bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Den selvejende institution Nordjyske Museers evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Den selvejende institution Nordjyske Museer, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i vedtægterne og bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021 for Den selvejende institution Nordjyske Museer, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Den selvejende institution Nordjyske Museers interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Den selvejende institution Nordjyske Museers evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Den selvejende institution Nordjyske Museer ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til vedtægterne og bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med vedtægter og bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvaret for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, den 15. juni 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Henrik Brorsbøl Jakobsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33233

NORDJYSKE MUSEER I/S

Revisionsrapportering for årsrapporten for perioden 1. januar 2022 til 31. december 2022



3. INTRODUKTION ▶▶
4. KONKLUSION PÅ DEN UDFØRTE REVISION ▶▶
5. BETYDELIGE RISICI OG FOKUSOMRÅDER I REVISIONEN ▶▶
6. KOMMENTARER TIL ÅRSREGNSKABET ▶▶
7. FOKUSOMRÅDE I REVISIONEN ▶▶
8. LEDELSESMÆSSIGE FORHOLD ▶▶
9. UNDERSKRIFTSFORHOLD ▶▶
10. SYMBOLFORKLARING ▶▶



INTRODUKTION

	Regnskab 2022	Regnskab 2021
	kr.	kr.
Indtægter	-55.141.839	-54.162.133
Omkostninger	54.410.397	54.072.696
Resultat (overskud)	-731.442	-79.624
Sum af aktiver	33.884.228	25.326.781
Egenkapital	-11.295.230	-4.317.268

Vi henviser til aftalebrev af 2. december 2019 med Aalborg Kommune, hvor revisionens omfang, tidsmæssige placering og rapportering samt ansvarsfordelingen mellem institutionens ledelse og revisor er beskrevet.

Vores revision har givet anledning til at fremhæve de særlige forhold, der fremgår til højre på dette slide, og som er af betydning for ledelsens vurdering af årsregnskabet.

Ledelsens kontroller

Vi har testet institutionens ledelses kontrol ved at gennemgå udarbejdet budgetopfølgning som fremlægges for bestyrelsen, samt gennemgå kontrol med bilag. Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Forvaltning og Juridisk-Kritisk revision

Vi har testet institutionens forvaltning af tilskudsmidler ved gennemgang af omkostninger, som ikke har givet anledning til væsentlige bemærkninger. Det er vores vurdering, at institutionen udviser sparsommelighed ved omkostningsdisponering. Der henvises til side 7 for yderligere gennemgang.

Tilskudsmidler

Vi har kontrolleret, at Nordjyske Museer har indregnet tilskudsmidler fra både offentlige og private tilskudsydere i regnskabet. Det er i forbindelse med vores revision konstateret, at der er behov for et øget fokus på indregningen af tilskudsmidler i det regnskabsår, hvor omkostningerne har været afholdt. Der henvises til side 5 for yderligere gennemgang heraf.

KONKLUSION PÅ DEN UDFØRTE REVISION

Vi afgiver en ”blank” revisionspåtegning på årsregnskabet

Hvis bestyrelsen godkender årsregnskabet i den foreliggende form, og der ikke fremkommer yderligere oplysninger under behandlingen af årsregnskabet, vil vi forsyne det med en påtegning uden forbehold, væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift, fremhævelse af forhold eller andre rapporteringsforpligtelser.

Redegørelse for den udførte revision

Revisionen gennemføres med udgangspunkt i en af os udarbejdet revisionsstrategi.

Revisionsstrategien skal sikre, at revisionen fokuseres mod de væsentligste og mest risikofyldte forretningsmæssige og administrative områder af betydning for årsregnskabet.

Baseret på vores drøftelser med ledelsen og vores kendskab til aktiviteter og forhold i øvrigt har vi i forbindelse med planlægningen og udførelsen af revisionen udvalgt relevante revisionshandling.

Forretningsgange og interne kontroller

Som en del af vores revision har vi gennemgået institutionens nedskrevne forretningsgange med henblik på at verificere, om disse er i overensstemmelse med Aalborg Kommunes Kasse- og regnskabsregulativ.

Hertil har vi gennemgået implementeret interne kontroller i form af institutionens budgetopfølgning og bilagsgennemgang.

Der henvises til side 7 for yderligere gennemgang.

Uafhængighed

Vi kan bekræfte, at vi opfylder lovgivningens uafhængighedsbetingelser.

Revisionspåtegning

Vi afgiver en påtegning uden forbehold, omtale af væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift og andre rapporteringsforpligtelser (”blank påtegning”).

BETYDELIGE RISICI OG FOKUSOMRÅDER I REVISIONEN

Opsummering af konklusioner på betydelige risici og fokusområder i den udførte revision

RISIKO	KLASSIFIKATION	VORES VURDERING AF LEDELSENS NEUTRALITET I DET REGNSKABSMÆSSIGE SKØN	KONKLUSION
Ledelsens tilsidesættelse af kontroller		 FORSIGTIG OPTIMISTISK	 Det er vores vurdering, at institutionen har implementeret tilstrækkelig kontrol til at imødegå risikoen for ledelsens tilsidesættelse af kontroller. Vi har i forbindelse med revisionen testet budgetopfølgning samt kontrolleret, at bestyrelsen løbende orienteres om økonomiopfølgningen løbende.
Der er risiko for, at omkostninger ikke vedrører institutionen		 FORSIGTIG OPTIMISTISK	 Vi har ved bilagsgennemgang kontrolleret en stikprøve af institutionens omkostninger. Det er kontrolleret, at omkostninger vedrører institutionens drift, samt at omkostninger over 50.000 kr. er godkendt af ledelsen. Ydermere har vi kontrolleret brugen af MasterCard i institutionen, samt kontrolleret at institutionens bestyrelsesformand har godkendt alle MasterCard transaktioner. Det er vores vurdering, at Nordjyske Museer har implementeret passende kontrol med brugen af MasterCard. Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.
Indregning af omsætning (forud antaget betydelig risiko)		 FORSIGTIG OPTIMISTISK	 Vi har stikprøvevist testet indtægter til indbetaling i banken. Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger.
Der er risiko for at institutionen ikke periodisere projektindtægter og omkostninger korrekt		 FORSIGTIG OPTIMISTISK	 Vi har i forbindelse med vores revision kontrolleret institutionens periodiserede tilskudsmidler ved gennemgang af tilsagn og status på projektet. Det er vores vurdering, at Nordjyske Museer ikke har haft en tilstrækkelig økonomistyring som sikrer, at indregning af tilskudsmidler sker i takt med afholdte omkostninger. Det er centralt, at Nordjyske Museer får udarbejdet en struktureret arbejdsgang til styring af tilskudsmidler, således det for fremtiden sikres, at tilskud indregnes i det regnskabsår, hvor omkostningen er afholdt. Det er i årets revision konstateret at tilskud vedrørende tidligere år på ca. 825 t.kr. vedrørende indtægter som ikke har været medtaget i institutionens resultatopgørelse. Tilskuddene er reguleret på institutionens egenkapital i 2022.

KOMMENTARER TIL ÅRSREGNSKABET

Resultatopgørelsen

Indtægter

Vi har foretaget afstemning af offentlige og private tilskud, som udgør størstedelen af Nordjyske Museers omsætning. Vi har endvidere kontrolleret transaktionssporet fra salg i butik/entre/café til bogføring i Prisme. Vi har bemærkninger til håndteringen af tilskudsmidler til særlige formål, som er uddybet på side 5.

Omkostninger

Vi har analyseret resultatopgørelsen, undersøgt udvalgte konti og gennemgået bilag i det omfang, vi har fundet det nødvendigt, bl.a. med henblik på at vurdere, hvorvidt udgifter er korrekt indregnet i balancen og omkostninger er forvaltet sparsommeligt. Desuden har vi haft fokus på, at omkostninger er medtaget i korrekt regnskabsår. Det er vores vurdering, at Nordjyske Museer overordnet periodiserer omkostninger i korrekt regnskabsår.

Dog har vi i forbindelse med vores revision konstateret, at flere omkostninger ikke er medtaget i korrekt regnskabsår, hvorfor vi skal anbefale institutionens ledelse at implementere en arbejdsgang der sikrer, at omkostninger og indtægter i fremtiden medtages i korrekt regnskabsår.

Lønninger

Vi har påset, at udbetalte lønninger er korrekt bogført, samt at ledelsen er aflønnet korrekt. Aalborg Kommune forestår lønadministrationen, hvorfor indberetning til e-indkomst foretages af Aalborg Kommune. Lønadministrationen bogføres efter kommunal praksis, hvorfor der ikke indgår skyldige lønomkostninger i institutionens balance.

Der udbetales ikke vederlag til bestyrelsen.

Generelt

Samlingsrevision

Vi har foretaget samlingsrevision hos Nordjyske Museer, hvor vi har gennemgået 20 udvalgte stikprøver i museets samling, som er udvalgt fra SARA. Én genstand kunne ikke findes ved samlingsrevision og én genstand kunne ikke spores til korrekt nummer i SARA.

Gennemgangen gav ikke anledning til yderligere bemærkninger.

Balancen

Anlægsaktiver

Vi har kontrolleret, at institutionens ejendomme er indregnet til den offentlige ejendomsvurdering.

Omsætningsaktiver

Vi har afstemt Nordjyske Museers omsætningsaktiver til underliggende dokumentation i form af faktura og efterfølgende indbetaling, samt afstemning af likvide midler til engagement fra bank. Revisionen har ikke givet anledning til bemærkninger. Indestående i institutionens bank er steget betydeligt som følge af forudbetalinger og gavekort.

Egenkapital

Institutionens egenkapital består af hensættelser til bestemte formål vedrørende ombygning af Møllegården, øvrige omkostninger til færdiggørelse af REGAN Vest, overførte over- og underskud samt modpost til ejendomme i form af både lån og aktiveret værdi. Ydermere består egenkapitalen også af en korrektion af tidligere år vedrørende manglende indtægtsføring af tilskudsmidler, hvor omkostningen har været afholdt.

Langfristet gældsforpligtelser

Nordjyske Museer har langfristet gæld til feriefonden vedrørende indfrosne feriemidler som ikke er indbetalt. Herudover har institutionen et lån i Danske Bank, hvor afdrag er kontrolleret uden bemærkninger.

Forudbetalinger

Forudbetalinger summer over de tilskudsmidler der er modtaget i 2022, men ej benyttet i 2022. Bl.a. er der registeret 3 mio. kr. fra Realdania pr. 31.12.

Kortfristet gæld

Øvrig kortfristede gældsforpligtelser består af gavekortindbetalinger som administreres i billetsystemet. Gavekortindbetalinger vedr. både alm. gavekort til Nordjyske Museer, men også forudbestillinger til REGAN Vest, som er nyt i regnskabsåret 2022. Ydermere består kortfristet gæld af institutionens kreditorer og skyldig moms.

FOKUSOMRÅDE I REVISIONEN

Forvaltningsrevision

Vi har i forbindelse med vores revisionshandlinger planlagt gennemgang af institutionens styring af offentlige indkøb. Endvidere har vi konkluderet på institutionens aktivitets- og ressourcestyring.

Aktivitets- og ressourcestyring

Vi har gennemgået ledelsens budgetopfølgning og kan konstatere, at økonomiopfølgningen løbende gennemgås i bestyrelsen. Det er vores vurdering at hyppigheden af budgetopfølgningen er tilstrækkelig. Dog kan vi konstatere i forbindelse med vores revision, at budgetopfølgningen skal styrkes ved en dybere gennemgang af institutionens økonomiske situation med henblik på disponering af modtagne tilskud fra private tilskudsydere. Vi anbefaler desuden, at museet 2 gange årligt gennemgår balancens poster, således det skaber en øget bevidsthed om posternes indhold.

Styring af offentlige indkøb

Det er vores vurdering, at Nordjyske Museer generelt udviser sparsommelighed i den daglige drift. Vi har påsat dokumentation for, at der indhentes tilbud, hvor ikke Aalborg Kommunes indkøbsaftaler kan benyttes. Jf. vores drøftelse med Nordjyske Museers ledelse og påsat dokumentation for indhentede tilbud, har vi ikke yderligere at bemærke.

Plantema	Gennemgået	2022	2023	2024	2025
Gennemførelse af køb	2021	x	x	x	x
Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner	2021	x	x	x	x
Gennemførelse af salg			x		
Aktivitets- og ressourcestyring	2020	x		x	
Mål- og resultatstyring			x		
Styring af offentlige indkøb		X		x	

Juridisk-Kritisk revision

Vi har i forbindelse med vores revisionshandlinger planlagt gennemgang af institutionens gennemførelse af køb samt løn- og ansættelsesmæssige dispositioner.

Gennemførelse af køb

Området har fokus på at gennemgå institutionens overholdelse af udbud ved indgåelse af større kontrakter samt generel forvaltning af tilskudsberettigede midler. Vi har ved gennemgang af faktura i forbindelse med revisionen kontrolleret, at Nordjyske Museer udviser sparsommelighed i den daglige drift og i større indkøb, hvor der er indhentet tilbud fra leverandører.

Vi har endvidere gennemgået stikprøver på MasterCard transaktioner, som ikke giver anledning til bemærkninger. Vi anbefaler dog, at dispositioner på direktørens MasterCard godkendes af bestyrelsen, således der ikke opstår et forkert hierarki ved omkostningsgodkendelse.

Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner

Vi har testet ledelsens aflønning i forbindelse med vores revision. Dette har ikke givet anledning til bemærkninger.

← *Sidestående rotationsplan i henhold til SOR 6 og SOR 7 er opdateret i forhold til de reviderede områder i regnskabsåret.*

Arkæologiske projekter

Vi har i forbindelse med vores gennemgang af Nordjyske Museer forholdt os til omkostninger og indtægter af arkæologiske undersøgelser pr. 31.12. Der er i forbindelse med revisionen udvalgt stikprøver på indtægter og omkostninger, som vi har gennemgået uden bemærkninger.

Ydermere har vi udvalgt stikprøver på projekter under arkæologi, som vi i forbindelse med 2023 vil færdiggøre revisionen af.

LEDELSESMÆSSIGE FORHOLD

Vores bemærkninger vedrørende ledelsesmæssige forhold

Vi har som led i vores revision udført visse handlinger i overensstemmelse med gældende lov og revisionsstandards vedrørende ledelsens regnskabserklæring, forespørgsel til besvigelser og kontrol af ledelsens pligter.

Vi gør opmærksom på, at vi har haft en god dialog med institutionens medarbejdere under revisionen, og at vi under vores revision har modtaget alle de oplysninger, vi har anmodet om.

Ledelsesansvar

Vi har ikke under vores revision identificeret forhold, der efter vores opfattelse kan give en begrundet formodning om, at medlemmer af ledelsen kan ifalde erstatnings- eller strafansvar.

Besvigelser

Vi har ikke under vores revision identificeret forhold, der kunne indikere besvigelser eller forsøg herpå.

Ledelsens regnskabserklæring

I forbindelse med aflæggelsen af årsregnskaberne har institutionens ledelse over for os afgivet en skriftlig bekræftelse (regnskabserklæring) om årsregnskabernes fuldstændighed, såsom oplysninger om:

- pantsætninger,
- garantistillelser,
- retssager,
- besvigelser,
- begivenheder efter balancedagen
- andre vanskeligt reviderbare områder.
- at institutionen er going concern

Forespørgsel til besvigelser

I forbindelse med planlægning af vores revisioner har vi forespurgt ledelsen til risikoen for besvigelser. Ledelsen har oplyst, at de ikke har kendskab til besvigelser eller igangværende undersøgelser af formodede besvigelser.

Vi kan oplyse, at vi under revisionen af årsregnskaberne ikke er stødt på forhold, der kunne indikere besvigelser eller forsøg herpå.

Kontrol af ledelsens pligter

I forbindelse med vores revision har vi foretaget kontrol af, at ledelsen overholder sine pligter samt at institutionens bogføring er tilrettelagt og udført i overensstemmelse med god bogføringsskik under hensyntagen til institutionens art og omfang.

UNDERSKRIFTSSIDE

Aarhus, den 15. juni 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Henrik Brorsbøl Jakobsen
Statsautoriseret revisor

Bestyrelse: Aalborg, den 15. juni 2023

Per Lyngby
Bestyrelsesformand

Jørgen Pontoppidan
Næstformand

Jørgen Skov Andersen
Bestyrelsesmedlem

Søren Brunsholt Andersen
Bestyrelsesmedlem

Jane Grøn
Bestyrelsesmedlem

Bjarne Sigvardt Hansen
Bestyrelsesmedlem

Dennis Charles Hansen
Bestyrelsesmedlem

Niels Haue
Bestyrelsesmedlem

Anders Hind
Bestyrelsesmedlem

Kirsten Bach Larsen
Bestyrelsesmedlem

John G. Niselsen
Bestyrelsesmedlem

Lene Schmidt Aalestrup
Bestyrelsesmedlem



SYMBOLFORKLARING

Vi benytter i nærværende revisionsrapportering følgende symboler til at illustrere, hvor kritiske de enkelte forhold, som vi har identificeret, efter vores vurdering er.

 Kritiske forhold, som kræver ledelsens særlige bevågenhed

 Forhold, som kræver ledelsens bevågenhed

 Øvrige forhold

 Betydelig risiko

KONTAKT



Henrik Brørsbøl Jakobsen

Director, statsautoriseret revisor

Tlf.: 30 26 40 33

Mail: hejak@bdo.dk



Lærke Mikkelsen

Senior Manager

Tlf.: 28 80 07 48

Mail: lamik@bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, danskejet rådgivnings- og revisionsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer. BDO er varemærke for både BDO netværket og for alle BDO medlemsfirmaerne. BDO i Danmark beskæftiger mere end 1.400 medarbejdere, mens det verdensomspændende BDO netværk har ca. 110.000 medarbejdere i 164 lande.

